



## צעד קדימה

לחינוך ושיקום באמצעות גישת החינוך המדריך – פטו

נובמבר 2008  
מס: Y/380.1008

לכבוד  
חברי הנהלת "צעד קדימה"

שלום רב,

### הנדון: תוכנית עבודה לשנת 2009

שנת הפעילות תשס"ט הינה השנה הרביעית והאחרונה ביישום תוכנית העבודה ה-4 שנתית שאושרה ע"י ההנהלה לשנים תשס"ו-תשס"ט (17.11.04).

"צעד קדימה" ממשיכה להתפתח כארגון המפעיל מגוון תוכניות ומסגרות ברחבי הארץ ממעונות יום שיקומיים, גנ"י, בית ספר צומח, תוכניות שילוב וכישורי חיים, מועדוניות, דירות אימון ודירור בקהילה.

העמותה פועלת בהתמדה במרץ ובמסירות רבה במטרה לספק לאנשים עם נכויות שירותי חינוך מדריך, תוך הקפדה על איכות מקצועית גבוהה ושקיפות מלאה.

"צעד קדימה" פועלת בהתאמה מתמדת לצרכי רוב לקוחותיה ולהתפתחות מערכות החינוך, השיקום והבריאות בישראל.

ב-4 השנים האחרונות צמחה והתרחבה פעילות העמותה. הכפלנו את מספר מקבלי השרות. תוכניות העמותה פרוסות מאילת בדרום, באר-שבע, ראשל"צ, ירושלים, נתניה, השרון, חיפה, קרית-חיים וכרמיאל.

"צעד קדימה" מתחילה את שנת הפעילות ה-21 עדיין צעירה ורעננה אך שקולה ומבוססת עם צוות מקצועי מעולה, מוכשר ובעל מוסר עבודה מהגבוהים בארץ.

הקונדקטורים הינם המסד לעשייה החינוכית שיקומית של "צעד קדימה". הקשיים בגיוס מועמדים לתוכנית ההכשרה ידועים לכולנו.

הגיעה העת ש"צעד קדימה" תקבל החלטה אמיצה ותיקח על עצמה את תוכנית הכשרת קונדקטורים בכללותה, עליה מושתתת עבודתנו.

כמידי שנה, תוכנית העבודה לשנת 2009 מחולקת ל-3 יעדים מרכזיים:

## 1. יעדים אסטרטגיים

2. יעדים בשיווק, יחסי ציבור וגיוס משאבים בארץ ובחו"ל

3. יעדים מקצועיים הכוללים, בחינה והערכות ופתיחת מסגרות,

### העצמה מקצועית ותוכנית הכשרה

לכל מטרה נקבעו הפעולות הנדרשות, ציוני דרך, אחריות ושיתוף חברי הנהלה, מתנדבים והורים.

עלי לציין כי ייתכנו שינויים בקביעת סדרי העדיפויות בתוכנית במהלך השנה, זאת עפ"י המשאבים שיעמדו לרשות העמותה.

תודה לד"ר רוני שנקר, חנה אלג'ם ורונית מושל על העבודה המשותפת בחשיבה בכתובת והכנת תוכנית העבודה לשנה הבאה.

התוכנית הרצ"ב תידון בישיבת ההנהלה הקרובה ביום שלישי 25/11/08 בשעה 19:30 במשרדי העמותה בירושלים.

ב ב ר כ ה ,

יוסי פינטו  
מנכ"ל

העתק: אנט מוזס - יו"ר העמותה

**תכנית עבודה שנתית תשס"ט – תש"ע**  
**(12/09 – 01/10)**

**1. יעדים אסטרטגיים**

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אתריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
<p>יו"ר</p> <p>יו"ר ועדת תוכניות</p> <p>יו"ר ועדת פיתוח</p>	<p>יוסי</p> <p>רוני</p>	<p>א. במהלך תשס"ט</p> <p>ב. במהלך תשס"ט</p> <p>ג. במהלך תשס"ט</p> <p>בחינת אפשרויות עד מאי 09</p>	<p>א. המשך פיתוח בי"ס צומח (במחוז המרכז) – 6-7 כיתות</p> <p>ב. המשך הפעילות הקונדוקטיבית באילת (כתת מעון + כתת גן)</p> <p>ג. ביסוס והרחבת תוכניות החינוך המשלים</p> <p>* המשך פעילות מועדונית במרכז ראשל"צ לילדי בי"ס בן גוריון ואשכולות בדירת האימון וגן בוגר.</p> <p>* פיתוח תל"ן לילדי מרכז ראשל"צ – גני ילדים ובי"ס.</p> <p>* מועדונית בשרון.</p> <p>* יום נוסף בדירת האימון בראשל"צ לצעירים (ללא לינה) + יום נוסף כולל לינה.</p> <p>ד. פיתוח שירות קונדוקטיבי בצפון</p>	<p>1. הרחבה והעמקת שירותי "צעד קדימה" ברחבי הארץ בחינוך הפורמלי ובחינוך הבלתי פורמלי.</p>

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
<p>יו"ר</p> <p>יו"ר ועדת כספים</p> <p>יו"ר ועדת פיתוח</p> <p>יו"ר ועדת תוכניות</p>	<p>יוסי רוני</p> <p>בשיתוף צוות מקצועי</p>	<p>במהלך תשס"ט / תש"ע</p> <p>במהלך תשס"ט</p> <p>פברואר-אפריל 09</p> <p>מאי-יוני 2009</p> <p>7-9/2009</p> <p>9/2010</p>	<p>א. תכנון והקמת קומה שנייה בראשל"צ במימון משרד החינוך בכפוף לאישור תקציב משרד החינוך לשנת התקציב 2009</p> <p>* תכנון - השתתפות בוועדת התכנון של משרד החינוך - אגף בינוי מחוז מרכז.</p> <p>ב. מרכז חינוכי שיקומי- 'צעד קדימה' בבאר שבע</p> <p>* התקשרות חוזית עם העירייה לעניין תפעול ארוך-טווח.</p> <p>* תכנון מפורט והשגת אישורי בנייה</p> <p>* אישור התוכנית ברשות המקומית והנחת אבן הפינה.</p> <p>* בחירת הקבלן לביצוע - יציאה למכרז</p> <p>* התחלת בנייה</p> <p>* פתיחת המרכז</p>	<p>2. בינוי והרחבת תשתיות (?)</p>

<p>יו"ר</p> <p>יו"ר ועדת תוכניות</p> <p>יו"ר ועדת כספים</p> <p>יו"ר ועדת פיתוח</p> <p>יו"ר ועדת פיתוח</p>	<p>יוסי חנה רונית</p>	<p>קיץ תשס"ט</p> <p>במהלך תשס"ט</p> <p>במהלך 2009</p>	<p>ג. שיפוצים שונים במבנים בהם פועלת העמותה, בכפוף למציאת מקורות מימון יחודיים.</p> <p>* כולל בריכת השחייה ראשל"צ</p> <p>ד. איתור חלופה למבנה המרכז בשרון</p> <p>ה. דירת אימון ברחוב עוזיאל, בית וגן</p> <p>* אושר שינוי ייעוד; מוצג להתנגדויות הציבור.</p> <p>* התאמת הדירה (ביטוח לאומי + צעד קדימה)</p>	
---	-----------------------	---	--	--

מטרות	פעילות נדרשת	לוח זמנים ותוצאות צפויות	אחריות	שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים
3. הרחבת המודעות, הידע וההכרה של הקהילייה המקצועית והציבור הרחב בישראל ובעולם על 'צעד קדימה'	א. המשך הזמנת גופים לאירועים, ימי עיון וביקורים מקצועיים, שמירת קשרים וטיפוחם	במהלך השנה	יוסי רוני חנה	יו"ר ועד מנהל יו"ר ועדת גיוס משאבים יו"ר ועדת כספים יו"ר ועדת תוכניות
4. העשרת הקרן לעידוד יוזמות, והקרן לבנייה, שיפוצים והצטיידות	א. איתור מקורות כספיים נוספים ב. ניהול השקעות (במידה וימצאו קרנות נוספות ו/או יתרות סוף שנה ג. תכנון שיפוצים והצטיידות	במהלך השנה  הנפקת 3 דו"חות כספיים בשנה להנהלה  הגשת תוכנית/תקציב אפריל/מאי	יוסי חנה רונית	יו"ר יו"ר ועדת גיוס משאבים יו"ר ועדת כספים יו"ר ועדת תוכניות יו"ר ועדת פיתוח
5. המשך הרחבה ופיתוח קשרים ושת"פ עם ארגונים ומוסדות בישראל	א. זיהוי שותפים ב. מפגשים עם שותפים ג. בחינת אפשרויות לתוכניות משותפות	א. במהלך 2009	יוסי רוני	יו"ר ועד מנהל
6. המשך פיתוח מערכת מידע ארגוני	א. פיתוח תוכנת 'תיק תלמיד' / סטודנט ב. פיתוח תוכנת 'תיק עובד' ג. חידוש ועיצוב האתר - רענון אנגלית ועברית	קליטת תלמידים חדשים - ספטמבר 2009  דצמבר 2008  פברואר 2009  עברית	יוסי חנה רונית ורד / נעמי	יו"ר יו"ר ועדת תוכניות יו"ר ועדת כספים יו"ר ועדת פיתוח
7. דיור בקהילה למבוגרים באזור המרכז - בשיתוף "שקל"	א. הכרת זכאות לדיור חוץ ביתי ע"י שיקום / פיגור במשרד הרווחה ב. איתור מקום באזור המרכז	במהלך 2009	יוסי רוני רונית	יו"ר יו"ר ועדת תוכניות הורים בעלי עניין
8. שיקוף ודירוג איכותי של העמותה	א. הסכם מועמדות/מסמך הבנות עם "מידות" שיקוף ודירוג מלכ"רים ב. הסכם דירוג ג. תהליך האנליזה ד. משוב העמותה ה. פרסום האנליזה	עד ינואר 2009  עד מרץ 2009  במהלך השנה	יוסי רוני חנה	יו"ר יו"ר ועדת תוכניות ועד מנהל

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
		כעבור שנה	ו. עדכונים ז. חידוש דירוג	
יו"ר יו"ר ועדת הכשרה פרופ' שולה פרוש חברי הנהלה ומתנדבים יו"ר ועדת תוכניות	יוסי רוני רונית	במהלך 2009  נובמבר 2009	א. בחינה יסודית של "צעד קדימה" כגורם מכשיר  * ניתוח צרכים עם צוות קונדקטורים ישראלי * בדיקת תוכניות לימודים מקבילות (אנגליה, ארה"ב, הונגריה) * בנית קוריקולום ראשוני עפ"י נושאים וסדרי עדיפויות * בחינה תקציבית  ב. גיוס מועמדים ג. פתיחת מחזור י"ג להכשרת 8-10 סטודנטים במתכונת הקיימת	9. הכשרת קונדקטורים
יו"ר יו"ר ועדת תוכניות חברי הנהלה ועדת תוכנית 4 שנתית	יוסי רוני חנה רונית	אוקטובר 2008  מאי 2009	א. הקמת צוות מכין ב. הרחבת הצוות: הורים, חברי הנהלה ועובדים לבניית תוכנית העבודה ג. הכנת התוכנית והפקת החוברת	10. תוכנית עבודה רב-שנתית תש"ע-תשע"ג 9/2009-8/2013

2. יעדים בשיווק, גיוס משאבים בארץ ובחו"ל

מטרות	פעילות נדרשת	לוח זמנים ותוצאות צפויות	אחריות	שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים
1. אירועי התרמה	א. צעדה בשביל ישראל כולל מציאת חסויות ב. ערב התרמה ירושלים ג. ערב התרמה ת"א	סוף פברואר 2009 19 מרץ 2009 נובמבר- דצמבר 2009	חנה יוסי רוני רובית	יו"ר יו"ר ועדת גיוס משאבים ועדות מארגנות הנהגות הורים מקומיות
2. פרויקטים ייחודיים לגיוס תרומות	א. מכירת 'יער צעד קדימה' (המשך) ב. המשך חיפוש ומציאת שותף אסטרטגי (רשת שיווק) ג. הפקת כרטיסי ברכה ייחודיים לצעד קדימה / איטלקית	א. לקראת ט"ו בשבט תשס"ט ב. לקראת ראש השנה תש"ע לקראת ראש השנה תש"ע	חנה יוסי רוני רובית	יו"ר יו"ר ועדת גיוס משאבים
3. הפקת עיתון ומידעון	א. איסוף חומרים ב. כתיבה ועריכה	א. יום העצמאות תשס"ט - עיתון ב. ראש השנה תש"ע - מידעון	חנה יוסי רוני רובית	יו"ר
4. אחזקה והרחבה של אתר האינטרנט	א. עדכון שוטף של האתר והזנתו ב. בניית ספרייה וירטואלית מקצועית ולהורים (תלוי תקציב)	שוטף לאורך השנה במהלך השנה, השקה - דצמבר 2009	חנה יוסי רוני רובית	יו"ר יו"ר ועדת תוכניות יו"ר ועדת גיוס משאבים
5. פרסומים במדיה	א. חשיפה לקראת אירועים	שוטף לאורך השנה	חנה יוסי רוני רובית	יו"ר יו"ר ועדת גיוס משאבים
6. גיוס כספים בארץ ובחו"ל	א. בניית תוכנית שנתית לגיוס כספים של ידידי 'צעד קדימה' בארץ ובחו"ל להשגת יעדי התקציב לשנת	ינואר 2009	חנה יוסי	אנט מוזס אלכס ויטרבו אלי גליקמן

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
מאיה שגב רותי כהן מרק רנדר			2009.	

### 3. יעדים מקצועיים

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
<b>א. בחינה, הערכות ופתיחה של:</b>				
ועד מנהל יו"ר ועדת חינוך אלי גליקמן - נציגות הורים	רוני יוסי נעמי לריסה	א. 05-06/2009 במהלך תשס"ט תש"ע	א. בניית תוכנית לימודים בית ספרית לכיתות ו' * כתיבת תוכנית * אישור התוכנית * פתיחת כיתה ו'	1. בי"ס צומח
יו"ר יו"ר ועדת תוכניות	יוסי רוני יובל צור	עד פברואר 09 במהלך השנה	א. הכנת הקורסים: - שכונות בירושלים - תולדות האמנות ב. הפעלת התוכנית ל- 12 משותפים. התקבלה תרומה ייחודית	2. פיתוח והפעלת תוכנית לימודים ומעורבות חברתית לבוגרים עם שיתוק מוחי בשיתוף פרח באוניברסיטה העברית
יו"ר יו"ר ועדת תוכניות הורים ועמותת רט	רוני יוסי נעמי רחלי	אוקטובר 2008 דצמבר 2008 אפריל-יוני 2009	א. יצירת קשר עם העמותה לתסמונת רט ב. הדרכה על התסמונת ג. הערכה והמלצות משותפת על תרומת החינוך המדריך לילדי רט	3. בניית תוכנית ליווי והערכה לילדים עם תסמונת רט
<b>ב. הדרכה קונדוקטיבית</b>				
יו"ר יו"ר ועדת תוכניות	רוני יוסי נעמי	שוטף לאורך השנה	א. הדרכה ופיקוח. ב. ביצוע בפועל. ג. דיווח שוטף (בע"פ ובכתב)	1. הרחבת פעולות הדרכה ופיקוח קונדוקטיביים ובניית צוות הדרכה

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
				בפעילות ובתוכניות השוטפות
<b>ג. העצמה מקצועית</b>				
יו"ר יו"ר ועדת חינוך יו"ר ועדת כ"א	רוני נעמי	10-12/2008 דצמבר 2008 ינואר-יוני 2009 אוקטובר-נובמבר 2008	<b>א. קורס MISC</b> * 2 ימי עיון לצוות * קורס לעובדים <b>ב. בחינת חלופות (בכפוף למציאת מקורות מימון):</b> 1. קורס בינ"ל על החינוך המדריך לצוות המקצועי הלא-קונדוקטיבי ל-6-7 משתתפים 2. הדרכה שוטפת של מדריכות NDT	1. קיום סדנאות העשרה מקצועית לעובדים
יו"ר ועדת חינוך	רוני יוסי	א. במהלך השנה	<b>א. איתור מרצים ונושאים רלבאנטיים</b> <b>ב. קביעת מועדים ל-3 מפגשים במהלך השנה</b>	2. הרצאות מומחים לצוות העמותה והורים
ועדת כ"א	רוני יוסי	במהלך השנה  במהלך השנה	<b>הכוונה וייעוץ</b> <b>א. בניית תוכנית התערבות, יישום וליווי מקצועי</b> <b>ב. מדידה והערכה</b>	3. המשך עידוד לימודים לתואר שני ושלישי  5. הפעלת תוכנית CIT לילדים המיפלגים (יד ביד) בראשל"צ
<b>ד. פתיחה, מחקר וקשרים אקדמיים</b>				
ועד מנהל	רוני חנה יוסי	במהלך תשס"ט	א. עיבוד החומרים ב. הפקת החוברת	1. הפקת חוברת זכויות מבוגרים עם שיתוק מוחי בשיתוף "קשר" - (בכפוף לתקציב ומציאת מקורות מימון)
	רוני		א. דיון עם ד"ר נורית	2. בחינת

מטרות	פעילות נדרשת	לוח זמנים ותוצאות צפויות	אחריות	שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים
אפשרות מחקר משותף עם בר אילן - שילוב MISC (בכפוף) לתקציב ומציאת מקורות (מימון)	יגרמן ופרופ' פנינה קליין ב"צעד קדימה"			
3. הרצאות באוניברסיטאות ומכללות	א. משלוח מכתבי עניין לראשי מגמות ב. תיאום הרצאות	במהלך השנה	רוני רובית	
4. בניית שיתוף פעולה עם המכללה האקדמית קרית אונו - בי"ס לריפוי בעיסוק	א. פגישה עם מנהלת בי"ס לריפוי בעיסוק ב. שילוב סטודנטים לר"ב"ע להכשרה ב"צעד קדימה" ג. שילוב סטודנטיות לר"ב"ע מתנדבות ד. בניית קורס הורים מלמדים	במהלך תשס"ט	רוני יוסי נעמי	
5. מחקר מורחב MPOC	המשך עיבודים סטטיסטיים	במהלך השנה	רוני	
<b>ה. תכנית הכשרה</b>				
1. פתיחת מחזור הכשרת קונדקטורים נוסף (י"ג) במתכונת הקיימת	א. איתור מועמדים ב. מיון ג. קבלה ד. פתיחת תוכנית לימודים	א. 04-08/2009 ב. 04-08/2009 ג. 04-08/2009 ד. 09/2009	רוני יוסי רובית	ועד מנהל יו"ר ועדת הכשרה יו"ר ועדת תוכניות
2. בחינת "צעד קדימה" כגורם מכשיר קונדקטורים	א. ניתוח צרכים עם צוות קונדקטורים ישראלי ב. בדיקת תוכניות לימודים מקבילות (אנגליה, ארה"ב, הונגריה) ג. בניית קוריקולום ראשוני עפ"י נושאים וסדרי עדיפויות.	במהלך 2009	רוני יוסי רובית	יו"ר יו"ר ועדת הכשרה פרופ' שולה פרוש חברי הנהלה ומתנדבים
3. בניית מודל לגיוס צוות פרא-רפואי למסגרות "צעד קדימה"	א. ניתוח מצב קיים ב. בחינת עלויות ג. גיבוש תכנית	במהלך שנה"ל - לקראת תש"ע	רוני יוסי רובית	

שיתוף חברי הנהלה ומתנדבים	אחריות	לוח זמנים ותוצאות צפויות	פעילות נדרשת	מטרות
	רוני נעמי יוסי	במהלך תשס"ט	א. גיוס כ"א ב. שילוב בהדרכה	4. הדרכת צוות מדריכות במרכז NDT ראשל"צ (10 שעות חודשיות
<b>ה. פרויקטים מיוחדים</b>				
יו"ר	יוסי רוני נעמי חנה רונית מיכל נוימן	במהלך השנה  דצמבר 2009	א. איסוף מידע על דרישות מחדר כושר / מרכז ספורט טיפולי (הרצפלד, חולון)  ב. ביקור במקומות פועלים (איזי שפירא, אלין)  ג. גיבוש תכנית בניה ופעולה	1. חדר כושר לנכים (בכפוף למציאת מקורות מימון יחודיים)
	יוסי רוני חנה רונית	במהלך השנה	א. בניית קבוצת מומחים  ב. גיבוש קבוצת עבודה  ג. מציאת מרכז/ת לתכנית  ד. איסוף, עיבוד והעלאת התכנים	2. הקמת ספרייה וירטואלית (בכפוף למציאת מקורות מימון יחודיים)